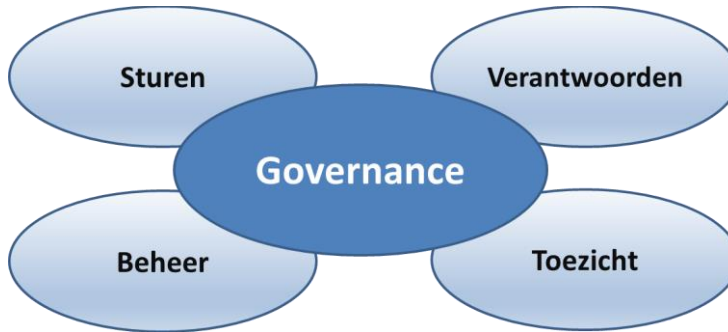


## Activiteiten governance



## Sectie van BIO 2019

Gebaseerd op de ISO/IEC 27002:2013 RASCI matrix

R = Responsible  
 A = Accountable  
 S = Supportive  
 C = Consulted  
 I = Informed

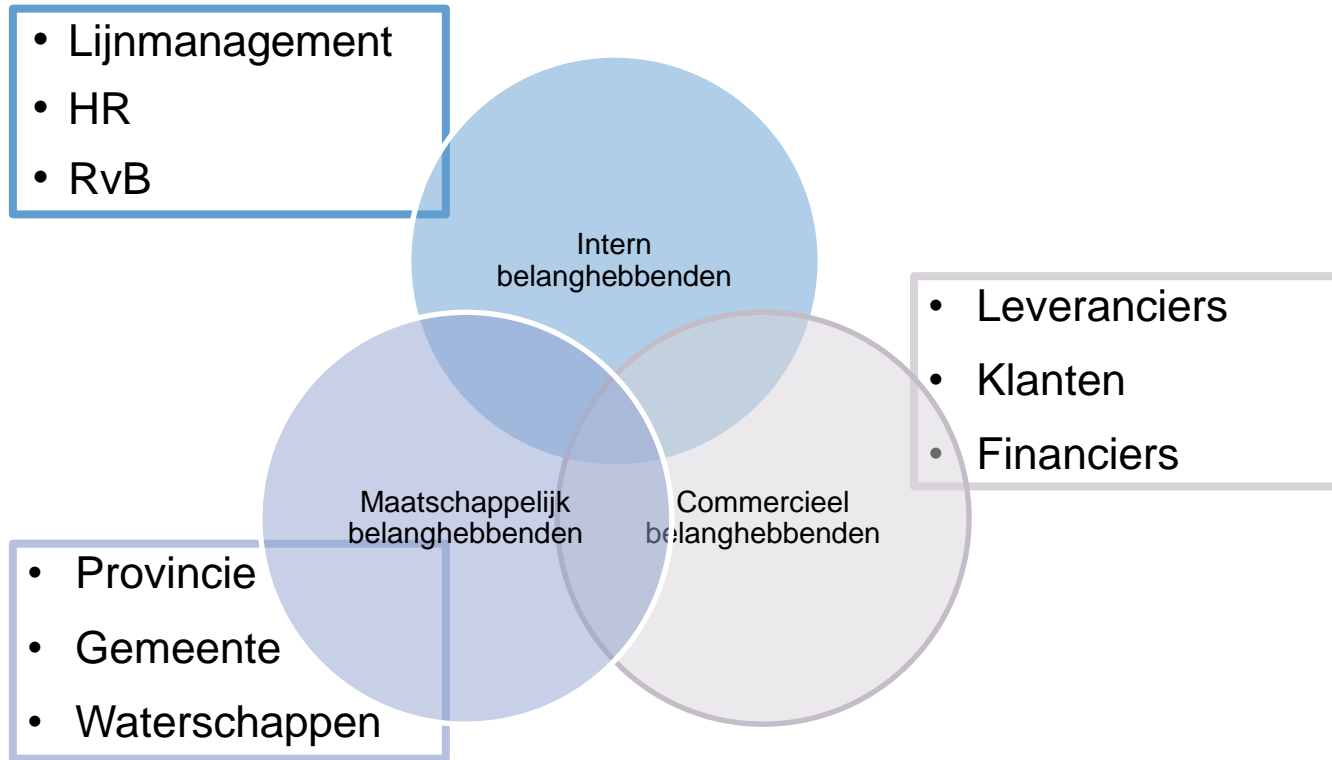
		Informatie / systeem eigenaren	Personeel	Directeur	MT	Lijnmanager 1	CISO
<b>05</b>	<b>Informatiebeveiligingsbeleid</b>						
05.1.1	Beleidsregels voor informatiebeveiliging	C	I	A	C	R	
05.1.2	Beoordeling van het informatiebeveiligingsbeleid	C		A	S	S	
<b>06</b>	<b>Organiseren van informatiebeveiliging</b>						
06.1.1	Rollen en verantwoordelijkheden bij informatiebeveiliging	A	I		R	C	
06.1.2	Scheiding van taken	A	I		C	C	
06.1.3	Contact met overheidsinstanties	A			C	S	
06.1.5	Informatiebeveiliging in projectbeheer	A			C	S	
06.2.1	Beleid voor mobiele apparatuur	A	I		C	S	
06.2.2	Telewerken	A	I		R	C	

# Typen stakeholders

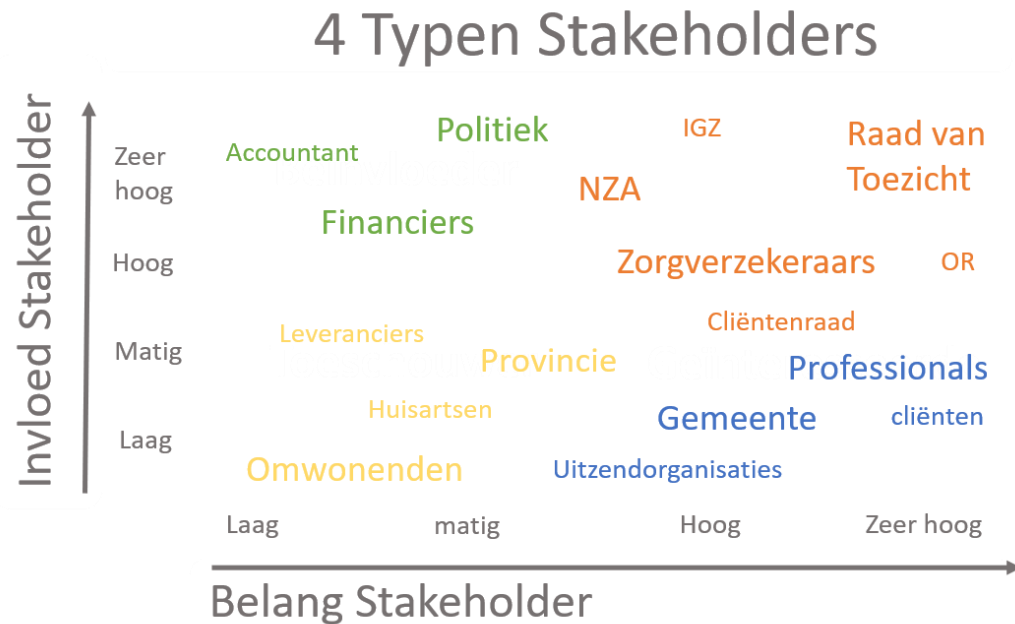
## 4 Typen Stakeholders



# Stap 1: Identificeren van stakeholders



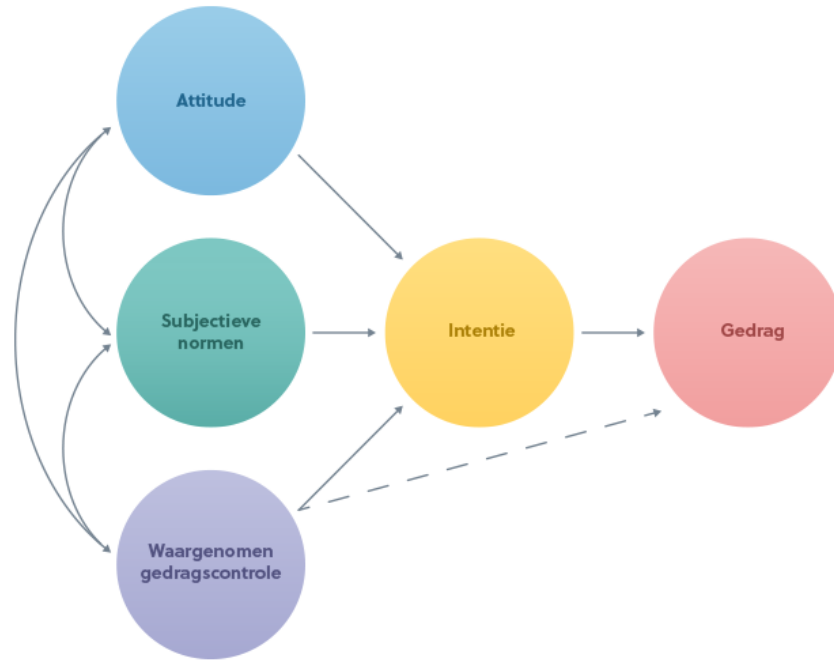
## Stap 2: Typeren van stakeholders

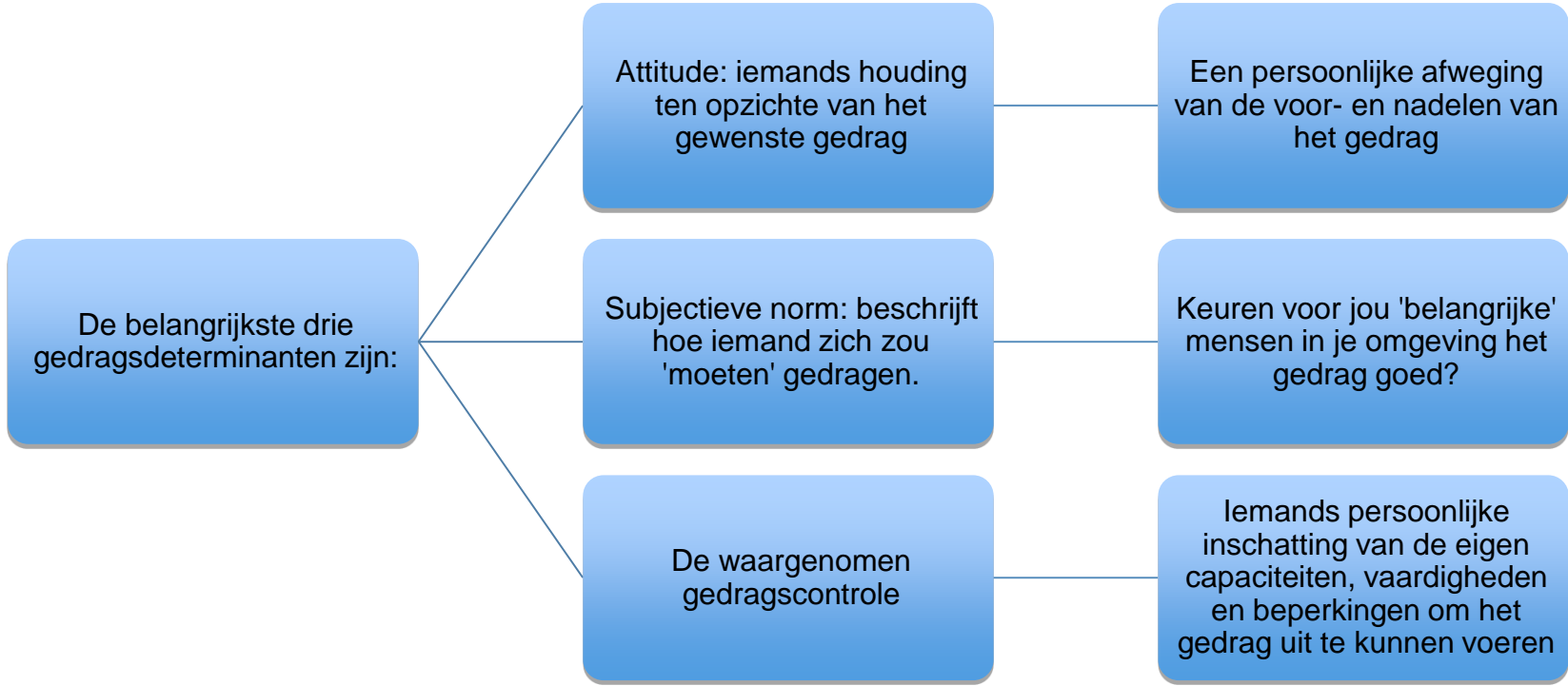


**Voorbeeld zorgorganisatie**

## Stap 3: Stakeholder- Strategieën bepalen

1. Beïnvloeder → Tevreden houden
2. Sleutelfiguur → Samenwerken
3. Toeschouwer → Weinig aandacht
4. Geïnteresseerde → Informeren







Attitude is de meest bepalende gedragsdeterminant (onderzoek Radboud Universiteit)



Alle drie de determinanten leiden tot de intentie om het gedrag te vertonen



De waargenomen gedragscontrole (kan ik dit?) zet de intentie om in daadwerkelijk gedrag



Ook belangrijk, zeg maar randvoorwaardelijk, is dat iemand de benodigde kennis en vaardigheden in huis heeft om het gedrag uit te kunnen voeren

## Voorbeelden van maatregelen

	Organisatorisch	Technisch	Fysiek
<b>Sturend</b>	IB-beleid	Baseline	Verkeerslichten
<b>Afschrikkend</b>	Sanctiebeleid	Juridische voorwaarden	“Pas op voor de hond”
<b>Preventief</b>	Gebruikersregistratie	Authenticatie	Hek
<b>Detectie</b>	Lograpport toegang	IDS, Log monitoring	CCTV
<b>Correctie</b>	Sanctie	Isoleren	Brandblusser
<b>Herstel</b>	Business Continuity plan	Restore van Backup	Restauratie kantoor
<b>Compenserend</b>	Supervisie, logging	Key logger	Verdediging in de diepte

## Criteria bij de selectie van maatregelen (1v2)



Is het economisch zinnig?

Kosten/baten van risico en maatregelen



Is het organisatorisch haalbaar?

Hoeveel invloed heeft het op het proces?



Is het commercieel haalbaar?

Draagt het bij aan de bedrijfsvoering?



Is het juridisch verstandig?

Hoe verhoudt het risico of de maatregel zich tot wet- en regelgeving?

## Criteria bij de selectie van maatregelen (2v2)



Is er politiek en/of sociaal draagvlak?

Hoe staan management, medewerkers en omgeving er tegenover?



Is het technisch haalbaar?

Wat is er mogelijk?  
Welke kennis is voorhanden?



Hoe effectief is de maatregel?

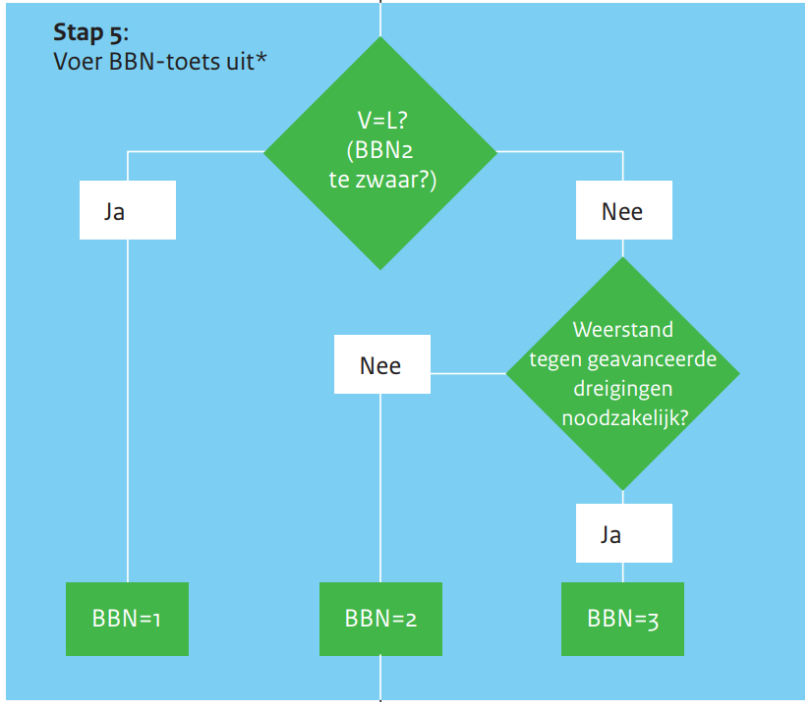
Hoeveel restrisico blijft er over?  
Hoe ga ik straks aantonen dat het resultaat daadwerkelijk aan de behoefte tegemoet komt?

**Stap 1:**  
Bepaal scope, context en rubricering

**Stap 2:**  
Classificeer proces en informatie-  
systeem en bepaal externe eisen

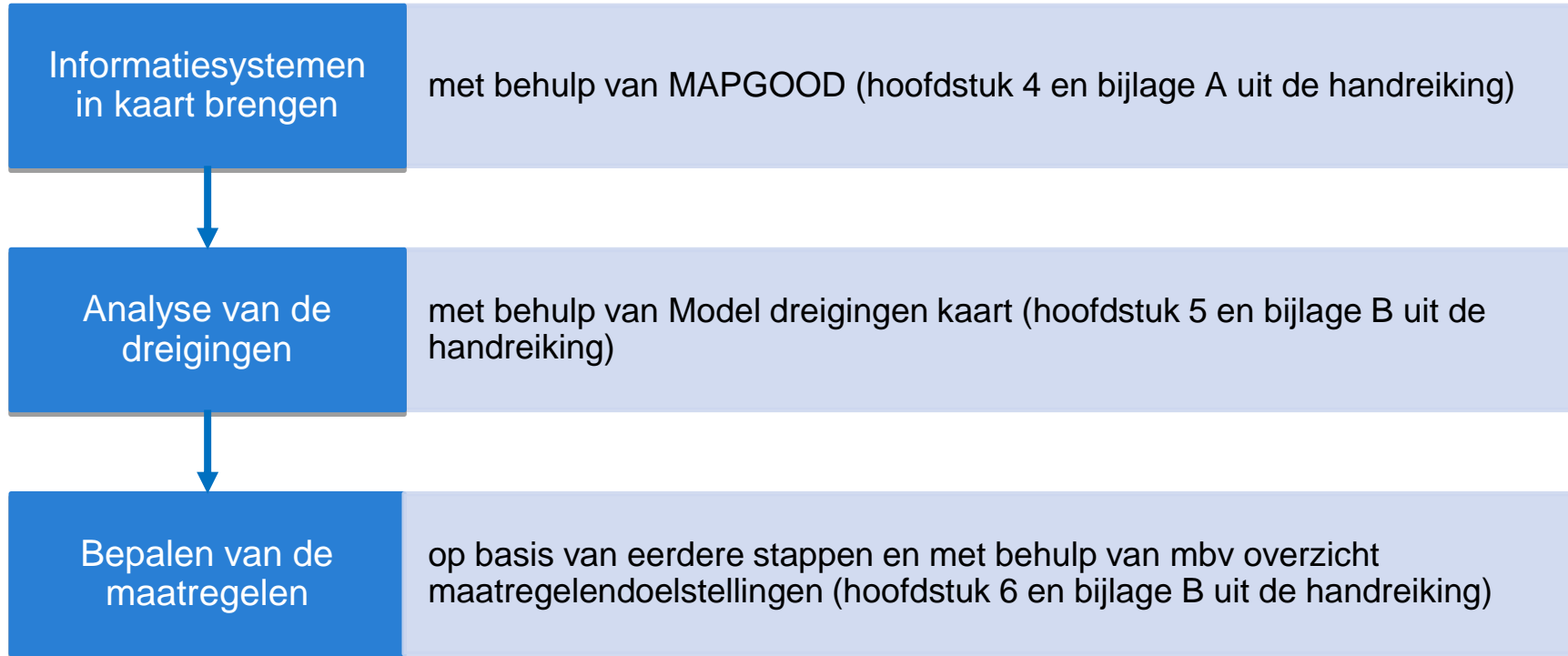
**Stap 3:**  
Bepaal dreigingsprofiel

**Stap 4:**  
Bepaal betrouwbaarheidseisen  
(B, I en V)



	<b>Stap 1 Informatiesysteem in kaart brengen</b>	<b>Stap 2: Analyse dreigingen</b>	<b>Stap 3: Bepalen maatregeldoelstellingen</b>
Vorbereiding	Analist 4 uur Systeemeigenaar 20 minuten	Analist 6 uur	Analist 10 – 12 uur
Interview / Sessie	Analist 4 uur Systeemeigenaar 4 uur (eventueel technisch en functioneel beheer erbij)	Analist 4 uur Systeemeigenaar 4 uur	Analist 2 uur Systeemeigenaar 2 uur
Uitwerking	Analist 4 uur	Analist 8 uur	Analist 14 uur
Vorbereiding	Analist 4 uur Systeemeigenaar 20 minuten	Analist 6 uur	Analist 10 tot 12 uur

# Stappen



Stel je eerst een aantal vragen:

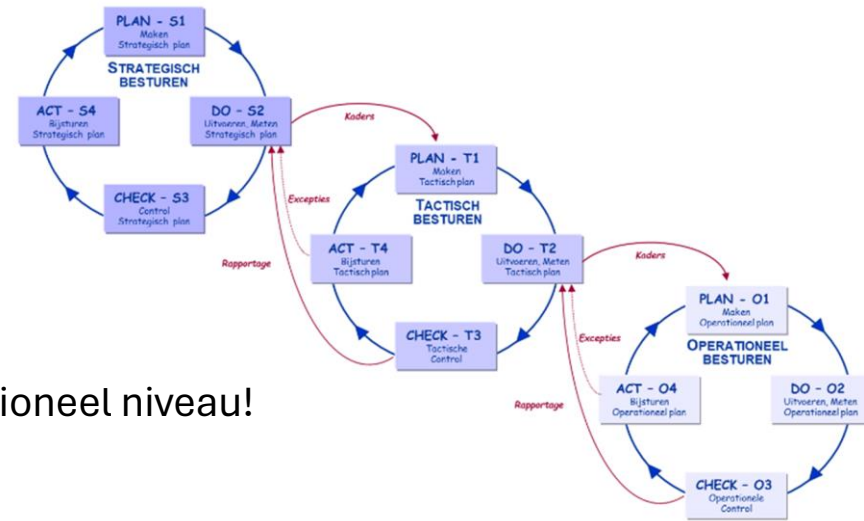
- Wat wil ik bereiken?
- Hoe meet ik of ik het bereikt heb?
- Hoe ga ik om met afwijkingen?
- Wat en wie heb ik daar bij nodig?

Stel die vragen op strategisch, tactisch en operationeel niveau!

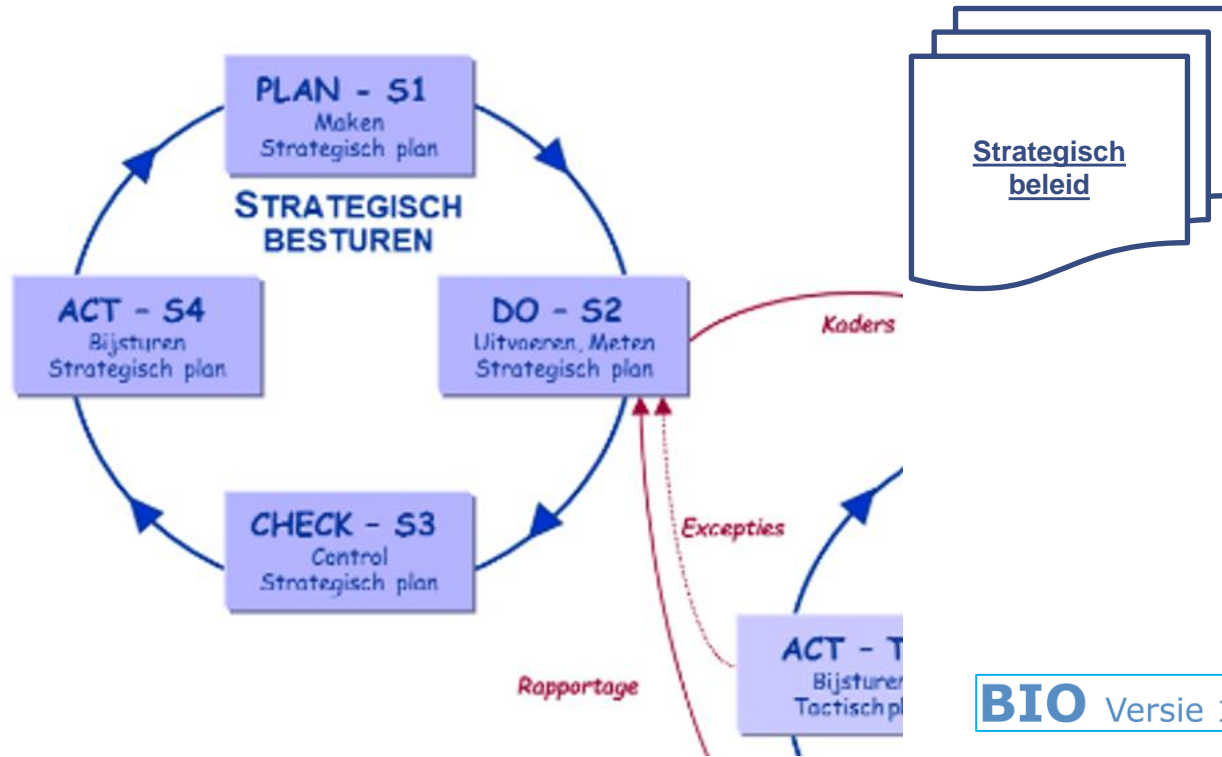
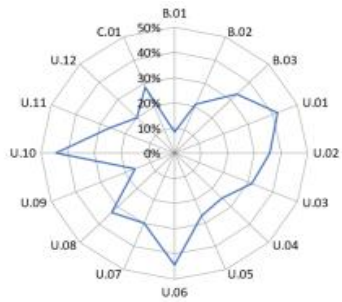
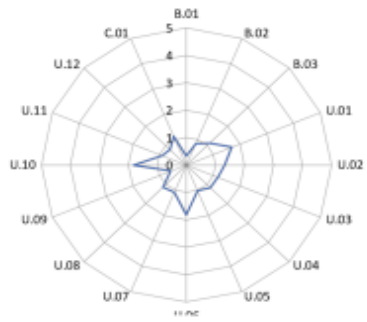
En leg de verbinding tussen die drie niveaus

Dat zijn de interfaces die je in beeld moet krijgen

Om uiteindelijk een plan van aanpak te kunnen maken



# Maatregelen implementeren strategisch niveau





# Security Information & Event Management

